

| COMPTES DE RESULTATS |                                                                                      |   | BUDGET 2024       |                  | COMPTES 2023<br><small>situation arrêtée au 15.09.2023</small> |                  | BUDGET 2023       |                   |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------------|------------------|----------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| N°                   | Libellé                                                                              |   | Charges           | Revenus          | Charges                                                        | Revenus          | Charges           | Revenus           |
| <b>0</b>             | <b>ADMINISTRATION GENERALE</b>                                                       |   | <b>793 022,00</b> | <b>26 000,00</b> | <b>336 584,84</b>                                              | <b>29 683,25</b> | <b>645 400,00</b> | <b>101 000,00</b> |
| <b>01</b>            | <b>Législatif et exécutif</b>                                                        |   | <b>27 800,00</b>  | <b>0,00</b>      | <b>8 222,50</b>                                                | <b>581,20</b>    | <b>33 000,00</b>  | <b>0,00</b>       |
| <b>011</b>           | <b>Législatif</b>                                                                    |   | <b>10 300,00</b>  | <b>0,00</b>      | <b>6 633,40</b>                                                | <b>0,00</b>      | <b>22 500,00</b>  | <b>0,00</b>       |
| <b>0110</b>          | <b>Autorités et commissions</b>                                                      |   | <b>10 300,00</b>  | <b>0,00</b>      | <b>6 633,40</b>                                                | <b>0,00</b>      | <b>22 500,00</b>  | <b>0,00</b>       |
| 0110.3000.00         | Salaires, indemnités journalières et jetons de présence des membres d'autorités (AD) | 1 | 2 720,00          |                  | 0,00                                                           |                  | 0,00              |                   |
| 0110.3000.10         | Commission financière                                                                | 2 | 540,00            |                  | 0,00                                                           |                  | 500,00            |                   |
| 0110.3000.20         | Commissions et délégations (*Dès 2024, montant ventilé par fonction)                 | * | 0,00              |                  | 4 407,90                                                       |                  | 20 000,00         |                   |
| 0110.3000.xx         | Commission Administration, Economie et Finances                                      | 3 | 3 240,00          |                  | 0,00                                                           |                  | 0,00              |                   |
| 0110.3102.00         | Frais de convocation                                                                 | 4 | 800,00            |                  | 410,60                                                         |                  | 0,00              |                   |
| 0110.3132.00         | Honoraires de l'organe de révision                                                   |   | 1 500,00          |                  | 1 292,40                                                       |                  | 1 000,00          |                   |
| 0110.3170.00         | Frais de déplacement et autres frais                                                 |   | 1 500,00          |                  | 522,50                                                         |                  | 1 000,00          |                   |
| <b>012</b>           | <b>Exécutif</b>                                                                      |   | <b>17 500,00</b>  | <b>0,00</b>      | <b>1 589,10</b>                                                | <b>581,20</b>    | <b>10 500,00</b>  | <b>0,00</b>       |
| <b>0120</b>          | <b>Exécutif</b>                                                                      |   | <b>17 500,00</b>  | <b>0,00</b>      | <b>1 589,10</b>                                                | <b>581,20</b>    | <b>10 500,00</b>  | <b>0,00</b>       |
| 0120.3000.00         | Salaires, indemnités journalières et jetons de la Conférence des syndicats           | 5 | 13 200,00         |                  | 0,00                                                           |                  | 7 000,00          |                   |
| 0120.3000.01         | Salaires, indemnités journalières et jetons du Bureau de la Conférence des syndicats | 6 | 3 800,00          |                  | 0,00                                                           |                  | 3 000,00          |                   |
| 0120.3170.00         | Frais de déplacement et autres frais                                                 |   | 500,00            |                  | 1 589,10                                                       |                  | 500,00            |                   |
| 0120.4612.00         | Refacturation frais divers à la préfecture ou autres collectivités publiques         |   |                   | 0,00             |                                                                | 581,20           |                   | 0,00              |
| <b>02</b>            | <b>Services généraux</b>                                                             |   | <b>765 222,00</b> | <b>26 000,00</b> | <b>328 362,34</b>                                              | <b>29 102,05</b> | <b>612 400,00</b> | <b>101 000,00</b> |
| <b>021</b>           | <b>Administration des finances et des contributions</b>                              |   | <b>200,00</b>     | <b>0,00</b>      | <b>77,00</b>                                                   | <b>0,00</b>      | <b>500,00</b>     | <b>0,00</b>       |
| <b>0210</b>          | <b>Prestations de services et honoraires</b>                                         |   | <b>200,00</b>     | <b>0,00</b>      | <b>77,00</b>                                                   | <b>0,00</b>      | <b>500,00</b>     | <b>0,00</b>       |
| 0210.3130.00         | Prestations de services de tiers (Frais bancaires et CCP)                            |   | 200,00            |                  | 77,00                                                          |                  | 500,00            |                   |
| <b>022</b>           | <b>Services généraux, autres</b>                                                     |   | <b>765 022,00</b> | <b>26 000,00</b> | <b>328 285,34</b>                                              | <b>29 102,05</b> | <b>611 900,00</b> | <b>101 000,00</b> |
| <b>0220</b>          | <b>Services généraux, autres</b>                                                     |   | <b>765 022,00</b> | <b>26 000,00</b> | <b>328 285,34</b>                                              | <b>29 102,05</b> | <b>611 900,00</b> | <b>101 000,00</b> |
| 0220.3010.00         | Salaires du personnel administratif                                                  |   | 444 000,00        |                  | 200 674,49                                                     |                  | 410 000,00        |                   |
| 0220.3010.00         | Poste supplémentaire management de projet 1EPT dès 07.2024                           | 8 | 63 000,00         |                  | 0,00                                                           |                  | 0,00              |                   |
| 0220.3010.00         | Poste supplémentaire secrétariat 0.2EPT                                              |   | 18 000,00         |                  | 0,00                                                           |                  | 0,00              |                   |
| 0220.3010.10         | Salaire du personnel de conciergerie                                                 |   | 3 000,00          |                  | 1 154,55                                                       |                  | 0,00              |                   |
| 0220.3050.00         | Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratifs                        |   | 95 000,00         |                  | 13 671,95                                                      |                  | 74 000,00         |                   |
| 0220.3052.00         | Cotisations patronales aux caisses de pension                                        |   | 0,00              |                  | 13 925,30                                                      |                  | 0,00              |                   |
| 0220.3053.00         | Cotisations patronales aux assurances-accidents                                      |   | 0,00              |                  | 946,00                                                         |                  | 0,00              |                   |
| 0220.3054.00         | Cotisations patronales aux caisses de compensation pour allocations familiales       |   | 0,00              |                  | 5 247,80                                                       |                  | 0,00              |                   |
| 0220.3055.00         | Cotisations patronales aux assurances d'indemnités journalières en cas de maladie    |   | 0,00              |                  | 1 881,25                                                       |                  | 0,00              |                   |
| 0220.3090.00         | Formation et perfectionnement du personnel                                           | 9 | 3 300,00          |                  | 0,00                                                           |                  | 0,00              |                   |
| 0220.3091.00         | Recrutement du personnel                                                             |   | 1 500,00          |                  | 1 562,30                                                       |                  | 0,00              |                   |
| 0220.3099.00         | Autres charges du personnel                                                          |   | 1 500,00          |                  | 1 481,60                                                       |                  | 0,00              |                   |
| 0220.3100.00         | Matériel de bureau                                                                   |   | 1 000,00          |                  | 3 115,00                                                       |                  | 1 000,00          |                   |
| 0220.3103.00         | Abonnements, littérature spécialisée, magazines                                      |   | 600,00            |                  | 470,00                                                         |                  | 2 000,00          |                   |

| COMPTES DE RESULTATS |                                                                          |    | BUDGET 2024       |             | COMPTES 2023<br><i>situation arrêtée au 15.09.2023</i> |             | BUDGET 2023       |                  |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------|----|-------------------|-------------|--------------------------------------------------------|-------------|-------------------|------------------|
| N°                   | Libellé                                                                  |    | Charges           | Revenus     | Charges                                                | Revenus     | Charges           | Revenus          |
| 0220.3110.00         | Equipement de bureau                                                     | 10 | 6 000,00          |             | 12 623,00                                              |             | 20 000,00         |                  |
| 0220.3110.10         | Photocopies                                                              | 11 | 2 200,00          |             | 3 132,20                                               |             | 0,00              |                  |
| 0220.3111.00         | Machines et appareils de bureau                                          |    | 0,00              |             | 225,00                                                 |             | 3 000,00          |                  |
| 0220.3113.00         | Matériel informatique                                                    | 12 | 10 000,00         |             | 7 884,00                                               |             | 5 000,00          |                  |
| 0220.3118.00         | Acquisition de logiciels et licences                                     | 13 | 11 600,00         |             | 13 400,70                                              |             | 9 200,00          |                  |
| 0220.3118.xx         | Plateforme de communication                                              | 14 | 10 000,00         |             |                                                        |             |                   |                  |
| 0220.3120.00         | Energie                                                                  |    | 2 400,00          |             | 158,00                                                 |             | 2 400,00          |                  |
| 0220.3130.00         | Prestations de services de tiers (Frais de port et téléphone)            | 15 | 4 600,00          |             | 3 189,50                                               |             | 1 000,00          |                  |
| 0220.3130.xx         | Site internet                                                            | 16 | 15 000,00         |             |                                                        |             |                   |                  |
| 0220.3132.10         | Honoraires pour assistance juridique                                     | 17 | 15 000,00         |             | 15 088,80                                              |             | 50 000,00         |                  |
| 0220.3132.20         | Autres honoraires et conseils pour accompagnement de projets             |    | 0,00              |             | 150,00                                                 |             | 0,00              |                  |
| 0220.3133.10         | Charges d'utilisation pour l'informatique (Hébergement du site internet) |    | 500,00            |             | 411,90                                                 |             | 2 000,00          |                  |
| 0220.3133.20         | Logiciel de gestion des temps Time Tool                                  | 18 | 1 000,00          |             | 3 524,55                                               |             | 0,00              |                  |
| 0220.3134.00         | Primes d'assurances de choses (RC, cyber)                                |    | 2 022,00          |             | 2 022,00                                               |             | 800,00            |                  |
| 0220.3150.00         | Entretien des machines, mobilier                                         |    | 0,00              |             | 0,00                                                   |             | 500,00            |                  |
| 0220.3160.00         | Loyer et bail à ferme des biens-fonds (Locaux et parking)                | 19 | 34 800,00         |             | 15 167,00                                              |             | 28 000,00         |                  |
| 0220.3170.00         | Frais de déplacement et autres frais (Frais véhicule, repas, collations) |    | 4 000,00          |             | 2 692,70                                               |             | 3 000,00          |                  |
| 0220.3199.00         | Autres charges (aménagement locaux Bossonnens)                           | 20 | 15 000,00         |             | 4 485,75                                               |             | 0,00              |                  |
| 0220.4260.50         | Produits des photocopies                                                 |    |                   | 0,00        |                                                        | 50,90       |                   | 0,00             |
| 0220.4260.60         | Produits des affranchissements                                           |    |                   | 0,00        |                                                        | 248,50      |                   | 0,00             |
| 0220.4260.70         | Produits des refacturations diverses                                     |    |                   | 0,00        |                                                        | 18,90       |                   | 0,00             |
| 0220.4300.01         | Prestations de gestion comptable et administrative                       | 21 |                   | 26 000,00   |                                                        | 28 783,75   |                   | 61 000,00        |
| 0220.4300.00         | Prestations du service juridique refacturées                             |    |                   | 0,00        |                                                        | 0,00        |                   | 40 000,00        |
| <b>3</b>             | <b>CULTURE, SPORT ET LOISIRS</b>                                         |    | <b>444 736,00</b> | <b>0,00</b> | <b>386 923,25</b>                                      | <b>0,00</b> | <b>381 800,00</b> | <b>40 000,00</b> |
| <b>31</b>            | <b>Héritage culturel</b>                                                 |    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>30 000,00</b>                                       | <b>0,00</b> | <b>30 000,00</b>  | <b>30 000,00</b> |
| <b>311</b>           | <b>Musées et arts plastiques</b>                                         |    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b> | <b>30 000,00</b>                                       | <b>0,00</b> | <b>30 000,00</b>  | <b>30 000,00</b> |
| 3111.3636.10         | Avant-projet Maison des Amériques                                        |    | 0,00              |             | 30 000,00                                              |             | 30 000,00         |                  |
| 3111.4862.00         | Prélèvement aux réserves de dissolution de la RGV                        |    |                   | 0,00        |                                                        | 0,00        |                   | 30 000,00        |
| <b>32</b>            | <b>Culture, autres</b>                                                   |    | <b>444 736,00</b> | <b>0,00</b> | <b>356 923,25</b>                                      | <b>0,00</b> | <b>351 800,00</b> | <b>10 000,00</b> |
| <b>321</b>           | <b>Bibliothèques et littérature</b>                                      |    | <b>207 190,00</b> | <b>0,00</b> | <b>201 170,00</b>                                      | <b>0,00</b> | <b>201 200,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 3210.3632.00         | Bibliothèque publique                                                    |    | 207 190,00        |             | 201 170,00                                             |             | 201 200,00        |                  |
| <b>322</b>           | <b>Musique et théâtre</b>                                                |    | <b>143 946,00</b> | <b>0,00</b> | <b>129 761,00</b>                                      | <b>0,00</b> | <b>130 600,00</b> | <b>0,00</b>      |
| 3229.3636.00         | Les Cultur@iles                                                          | 22 | 143 946,00        |             | 99 586,00                                              |             | 99 600,00         |                  |
| 3229.3636.01         | Plateforme culturelle, financement spécial                               |    | 0,00              |             | 30 175,00                                              |             | 31 000,00         |                  |
| <b>329</b>           | <b>Culture, non mentionné ailleurs</b>                                   |    | <b>93 600,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>25 992,25</b>                                       | <b>0,00</b> | <b>20 000,00</b>  | <b>10 000,00</b> |
| 3290.3000.10         | Commission Culture et Sports                                             | 23 | 13 240,00         |             | 0,00                                                   |             | 0,00              |                  |

| COMPTES DE RESULTATS |                                                            | BUDGET 2024  |             | COMPTES 2023<br>situation arrêtée au 15.09.2023 |             | BUDGET 2023 |             |
|----------------------|------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| N°                   | Libellé                                                    | Charges      | Revenus     | Charges                                         | Revenus     | Charges     | Revenus     |
| xxxx                 | Mandat externe délégué culture et sports                   | 20 000,00    |             |                                                 |             |             |             |
| 3290.3636.00         | Comptoir de la Veveyse                                     | 10 360,00    |             | 10 000,00                                       |             | 10 000,00   |             |
| 3290.3636.10         | Evénements et manifestations du district                   | 24 50 000,00 |             | 15 992,25                                       |             | 10 000,00   |             |
| 3290.4000.00         | Prélèvement à la réserve affectée                          |              | 0,00        |                                                 | 0,00        |             | 10 000,00   |
|                      |                                                            |              |             |                                                 |             |             |             |
| 5                    | PREVOYANCE SOCIALE                                         | 426 546,00   | 0,00        | 296 638,00                                      | 0,00        | 306 700,00  | 0,00        |
| 53                   | Vieillesse et survivants                                   | 103 240,00   | 0,00        | 0,00                                            | 0,00        | 5 000,00    | 0,00        |
| 533                  | Prestations aux retraités                                  | 103 240,00   | 0,00        | 0,00                                            | 0,00        | 5 000,00    | 0,00        |
| 5350.3000.00         | Commission Senior +                                        | 25 3 240,00  |             | 0,00                                            |             | 0,00        |             |
| 5350.3132.00         | Politique Senior +                                         | 100 000,00   |             | 0,00                                            |             | 5 000,00    |             |
|                      |                                                            |              |             |                                                 |             |             |             |
| 54                   | Famille et jeunesse                                        | 323 306,00   | 0,00        | 296 638,00                                      | 0,00        | 301 700,00  | 0,00        |
| 544                  | Protection de la jeunesse                                  | 323 306,00   | 0,00        | 296 638,00                                      | 0,00        | 301 700,00  | 0,00        |
| 5440.3000.00         | Commission Enfance et Jeunesse                             | 26 8 240,00  |             | 0,00                                            |             | 0,00        |             |
| 5440.3132.00         | Projet Petite Enfance                                      | 10 000,00    |             | 0,00                                            |             | 5 000,00    |             |
| 5440.3132.10         | Animation Jeunesse de la Veveyse                           | 290 066,00   |             | 281 638,00                                      |             | 281 700,00  |             |
| 5440.3132.20         | Passeport Vacances de la Veveyse                           | 15 000,00    |             | 15 000,00                                       |             | 15 000,00   |             |
|                      |                                                            |              |             |                                                 |             |             |             |
| 6                    | TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS                               | 3 240,00     | 0,00        | 0,00                                            | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 62                   | Transports publics                                         | 3 240,00     | 0,00        | 0,00                                            | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 621                  | Infrastructure de transports publics                       | 3 240,00     | 0,00        | 0,00                                            | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 6xxx.xxxx.xx         | Commission Transports                                      | 27 3 240,00  |             |                                                 |             |             |             |
|                      |                                                            |              |             |                                                 |             |             |             |
| 7                    | PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE | 8 640,00     | 0,00        | 0,00                                            | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 79                   | Aménagement du territoire                                  | 8 640,00     | 0,00        | 0,00                                            | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 790                  | Aménagement du territoire                                  | 8 640,00     | 0,00        | 0,00                                            | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 7900.3000.00         | Commission Aménagement                                     | 28 5 400,00  |             |                                                 |             |             |             |
| 7900.3000.xx         | Commission Infrastructure                                  | 29 3 240,00  |             |                                                 |             |             |             |
|                      |                                                            |              |             |                                                 |             |             |             |
| 8                    | ECONOMIE PUBLIQUE                                          | 353 390,00   | 0,00        | 310 150,00                                      | 0,00        | 310 000,00  | 0,00        |
| 84                   | TOURISME                                                   | 353 390,00   | 0,00        | 310 150,00                                      | 0,00        | 310 000,00  | 0,00        |
| 840                  | Tourisme                                                   | 353 390,00   |             | 310 150,00                                      | 0,00        | 310 000,00  |             |
| 840x.xxxx.xx         | Commission Tourisme                                        | 30 3 240,00  |             | 0,00                                            |             |             |             |
| 8406.3130.00         | Prestations de tiers (cotisations tourisme)                | 150,00       |             | 150,00                                          |             | 0,00        |             |
| 8406.3612.00         | Financement de l'office du tourisme régional               | 350 000,00   |             | 310 000,00                                      |             | 310 000,00  | 0,00        |
|                      |                                                            |              |             |                                                 |             |             |             |
| 9                    | FINANCES ET IMPOTS                                         | 2 600,00     | 2006 174,00 | 1 116,15                                        | 1504 641,70 | 1 100,00    | 1505 500,00 |
| 95                   | Part aux recettes, autres                                  | 0,00         | 2006 174,00 | 0,00                                            | 1504 629,00 | 0,00        | 1505 500,00 |
| 9500.4612            | Participation des communes                                 |              | 2006 174,00 |                                                 | 1504 629,00 | 0,00        | 1505 500,00 |

| COMPTES DE RESULTATS |                                                               | BUDGET 2024        |                    | COMPTES 2023<br><small>situation arrêtée au 15.09.2023</small> |                    | BUDGET 2023        |                    |
|----------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| N°                   | Libellé                                                       | Charges            | Revenus            | Charges                                                        | Revenus            | Charges            | Revenus            |
| 9500.4612.10         | Participation de la Commune de Attalens                       |                    |                    |                                                                | 269 647,00         |                    |                    |
| 9500.4612.11         | Participation de la Commune de Bossonnens                     |                    |                    |                                                                | 101 595,00         |                    |                    |
| 9500.4612.12         | Participation de la Commune de Châtel-St-Denis                |                    |                    |                                                                | 665 256,00         |                    |                    |
| 9500.4612.13         | Participation de la Commune de Granges                        |                    |                    |                                                                | 64 511,00          |                    |                    |
| 9500.4612.14         | Participation de la Commune La Verrerie                       |                    |                    |                                                                | 79 230,00          |                    |                    |
| 9500.4612.15         | Participation de la Commune de Le Flon                        |                    |                    |                                                                | 73 997,00          |                    |                    |
| 9500.4612.16         | Participation de la Commune de Remaufens                      |                    |                    |                                                                | 89 162,00          |                    |                    |
| 9500.4612.17         | Participation de la Commune de Semsales                       |                    |                    |                                                                | 95 970,00          |                    |                    |
| 9500.4612.18         | Participation de la Commune de St-Martin                      |                    |                    |                                                                | 65 261,00          |                    |                    |
| <b>96</b>            | <b>Administration de la fortune et de la dette</b>            | <b>2 600,00</b>    | <b>0,00</b>        | <b>1 116,15</b>                                                | <b>0,00</b>        | <b>1 100,00</b>    | <b>0,00</b>        |
| <b>961</b>           | <b>Intérêts</b>                                               | <b>2 600,00</b>    | <b>0,00</b>        | <b>1 116,15</b>                                                | <b>0,00</b>        | <b>1 100,00</b>    | <b>0,00</b>        |
| 9610.3400.00         | Intérêts passifs des engagements courants                     | 0,00               |                    | 0,00                                                           |                    | 100,00             | 0,00               |
| 9610.3401.00         | Intérêts passifs des engagements financiers                   | 2 600,00           |                    | 1 116,15                                                       |                    | 1 000,00           | 0,00               |
| 9610.4401.00         | Intérêts des créances et comptes courants                     | 0,00               |                    | 0,00                                                           |                    | 0,00               | 0,00               |
| <b>97</b>            | <b>Redistributions</b>                                        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                                                    | <b>12,70</b>       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
| <b>950</b>           | <b>Parts aux recettes sans affectation, autres</b>            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |                                                                | <b>12,70</b>       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
| 9710.4610.00         | Redistribution taxe CO2                                       |                    | 0,00               |                                                                | 12,70              |                    | 0,00               |
| <b>99</b>            | <b>Postes non ventilables</b>                                 | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                                                    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
| <b>990</b>           | <b>Postes non ventilables</b>                                 | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                                                    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
| 9900.3898.00         | Attribution au capital propre - transfert des réserves libres | 0,00               |                    |                                                                | 0,00               | 0,00               |                    |
| 9900.4898.00         | Attribution des réserves non affectées au capital propre      |                    | 0,00               |                                                                |                    |                    | 0,00               |
|                      | Prélèvement à la réserve Primokiz                             |                    |                    |                                                                |                    |                    |                    |
| <b>999</b>           | <b>Clôture</b>                                                | <b>2032 174,00</b> | <b>2032 174,00</b> | <b>1331 412,24</b>                                             | <b>1534 324,95</b> | <b>1645 000,00</b> | <b>1646 500,00</b> |
| 9990.9000.00         | Excédents de revenus                                          | 0,00               |                    | 202 912,71                                                     |                    | 1 500,00           |                    |
| 9990.9001.00         | Excédents de charges                                          |                    |                    |                                                                |                    |                    |                    |