

# Assemblée des délégués

Mercredi 26 novembre 2025 à 19h  
Ecole de Semsales



# ACV

ASSOCIATION  
DES COMMUNES  
DE LA VEVEYSE



1.

Accueil

Salutations

Constitution de l'Assemblée

Nomination des scrutateurs

Validation de l'ordre du jour



# Ordre du jour

1. Accueil - Salutations - Constitution de l'Assemblée - Nomination des scrutateurs
2. Approbation du procès-verbal de l'assemblée extraordinaire du 25 juin 2025
3. Objectifs 2026 de l'ACV et de ses commissions
4. Planification financière
5. Message Budgets 2026 de l'ACV
  - a. Présentation du budget du compte de résultats
  - b. Présentation du budget du compte des investissements
6. Message n° 8 Projet Plan climat régional
  - a. Présentation
  - b. Rapport de la Commission financière
  - c. Discussion
  - d. Approbation de la charge

./.  

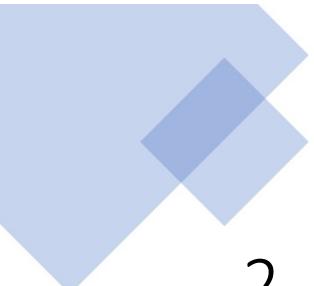

# Ordre du jour

1. Accueil - Salutations - Constitution de l'Assemblée - Nomination des scrutateurs
2. Approbation du procès-verbal de l'assemblée extraordinaire du 25 juin 2025
3. Objectifs 2026 de l'ACV et de ses commissions
4. Planification financière
5. Message Budgets 2026 de l'ACV
  - a. Présentation du budget du compte de résultats
  - b. Présentation du budget du compte des investissements
6. ~~Message n° 8 Projet Plan climat régional~~
  - a. ~~Présentation~~
  - b. ~~Rapport de la Commission financière~~
  - c. ~~Discussion~~
  - d. ~~Approbation de la charge~~

./.  

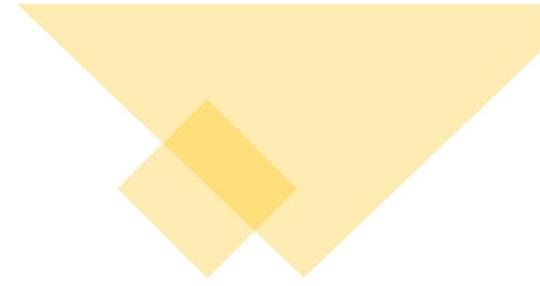

# Ordre du jour

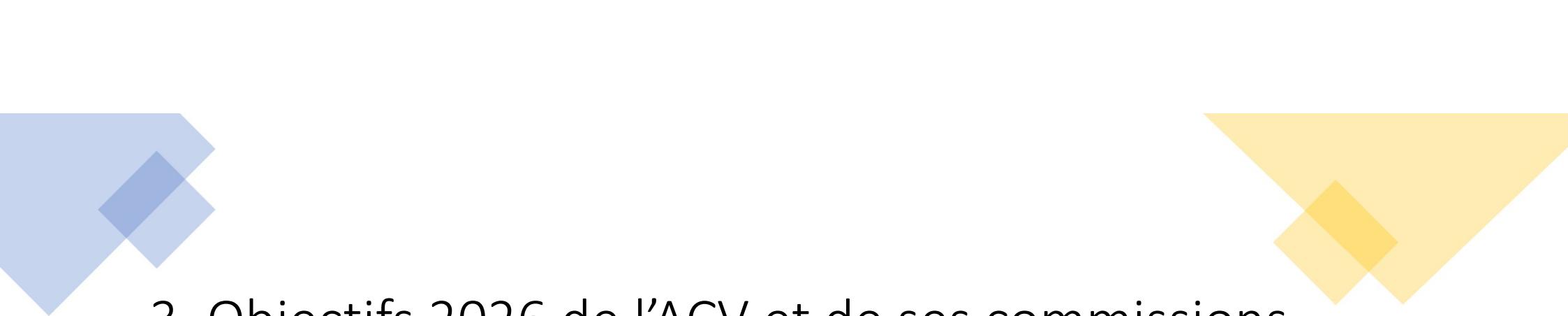
7. Vote final du budget de résultats 2026
  - a. Rapport de la Commission financière
  - b. Discussion
  - c. Adoption du budget
8. Vote final du budget des investissements 2026
  - a. Rapport de la Commission financière
  - b. Discussion
  - c. Adoption du budget
9. Gouvernance régionale : point de situation de la pré-étude
10. Divers



2.

Approbation du procès-verbal de  
l'assemblée extraordinaire du 25 juin  
2025





### 3. Objectifs 2026 de l'ACV et de ses commissions

Notre mission

*Œuvrer ensemble au développement  
d'un cadre de vie dynamique, résilient et durable  
pour le bien-être de nos habitants*

Nos valeurs

*Unis*

*Ambitieux*

*Responsables*



# 2026

	Niveau stratégique	Niveau opérationnel
Commission Culture et Sport (tourisme)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réalisation et validation du plan d'action culture</li> <li>Réalisation et validation du plan d'action sport</li> <li>Intégration tourisme et réalisation de la stratégie touristique régionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Délégué culturel (ou coordinateur tourisme, culture et sport)</li> <li>Suivi des activités de la commission et mise en œuvre des plans d'actions</li> </ul>
Commission Transports (mobilités)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stratégie afin de favoriser le transfert modal vers des modes de déplacement plus durable</li> <li>Renforcement des partenariats VD-FR. Veille (déplacement des gares, P&amp;R...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en œuvre du plan d'actions</li> <li>Coordination et pilotage des projets de mobilités pertinents pour la région (étude Haute Veveyse, lignes de bus, etc.)</li> </ul>
Commission Aménagement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suivi de la mise en œuvre du PDR</li> <li>Stratégie de promotion des zones d'activité</li> <li>Stratégie plan climat, attribution</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise à jour SyZACT et suivi</li> <li>Coordination stratégie de développement économique, PA5, PDR et PDCant, 4S</li> <li>Coordination du plan climat, travail groupe économie concerté</li> </ul>
Commission Tourisme (suppression en vue)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développement stratégie tourisme régional à formaliser une fois plans d'actions culture et sport délivrés.</li> <li>Stratégie gouvernance 4S, du tourisme et financements</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinateur touristique ACV pour axe projet 4S et coordination C+S+T</li> <li>Finalisation des études du projet 4 saisons (SIA 31-32)</li> <li>Mise en œuvre de la stratégie projet 4S avec la nouvelle gouvernance</li> </ul>
Commission Senior +	<ul style="list-style-type: none"> <li>Travail de mise à jour de la vision (groupe de travail Senior) et adaptation contraintes légales confédération, cantons.</li> <li>Stratégie renouvellement mandat prestations Pro-Sen 2027</li> <li>Réflexions croisées avec les autres commissions (transport, infrastructures)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en œuvre plan d'action Pro-Sen 2026</li> <li>Amélioration communication offre aux seniors sur site web</li> </ul>
Commission Infrastructure	<ul style="list-style-type: none"> <li>Augmentation de l'efficience dans la gestion des infrastructures des trois associations selon réponse au projet de gouvernance régionale de 01/2026</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actions 2026 vont dépendre des résultats gouvernance régionale</li> <li>Suivi des activités de la commission (ACV sans infrastructures pour le moment)</li> <li>Comptes consolidés 3 associations et bâtiments, mises à jour, suivi.</li> </ul>
Commission Enfance et Jeunesse	<ul style="list-style-type: none"> <li>0-12, Suivi stratégique développement parentalité, axe communication, synergies entre les communes</li> <li>13-25: réflexions politiques et stratégiques à mener</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Engagement coordinatrice 0-12 ans</li> <li>Mise en pratique du plan d'action avec coordinateur (tarifs crèches, priorités inscriptions crèches, ...)</li> <li>Effort sur la communication et les informations aux parents à consolider</li> </ul>
Commission Administration, Economie et Finances	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revoir les prérogatives de la commission, prioriser</li> <li>Stratégie «soutien» économique ACV envers les PME de la Veveyse (ex tâches de la RGV à réévaluer) stratégie de développement économique à fixer</li> <li>Stratégie de communication poursuivre, règlements finaliser</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolidation des budgets et des comptes 3 associations, analyses financières</li> <li>Co-organisation manifestations (Bénichon des entreprises)</li> <li>Finalisation Système de Contrôle Interne (SCI) et protection des données</li> </ul>

## 4. Planification financière



## 4. Planification financière - RESULTATS

COMPTES DE RESULTATS		BUDGET 2026		PLANIFICATION 2027		PLANIFICATION 2028		PLANIFICATION 2029		PLANIFICATION 2030	
N°	Libellé	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION GENERALE	830 535	43 945	824 175	59 545	835 175	41 345	841 275	41 345	847 475	41 345
01	Législatif et exécutif	39 500		36 600		36 600		36 600		36 600	
02	Services généraux	791 035	43 945	787 575	59 545	798 575	41 345	804 675	41 345	810 875	41 345
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	499 647		514 380		520 630		526 990		533 450	
31	Héritage culturel	0		0		0		0		0	
32	Culture, autres	499 647		514 380		520 630		526 990		533 450	
5	PREVOYANCE SOCIALE	582 201	35 000	578 140	35 000	586 560	35 000	595 190	0	604 020	0
53	Vieillesse et survivants	96 749	0	102 320	0	102 320	0	102 320	0	102 320	0
54	Famille et jeunesse	485 452	35 000	475 820	35 000	484 240	35 000	492 870	0	501 700	0
6	TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS	30 590		61 180		61 180		61 180		61 180	
62	Transports publics	30 590		61 180		61 180		61 180		61 180	
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	80 720		50 720		50 720		50 720		50 720	
79	Aménagement du territoire	80 720		50 720		50 720		50 720		50 720	
8	ECONOMIE PUBLIQUE	473 650	15 600	479 150	0	479 740	0	480 340	0	330 940	0
84	TOURISME	464 400		479 150		479 740		480 340		330 940	
85	INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE	9 250	15 600	9 250	15 600	8 050	15 600	8 050	15 600	8 050	15 600
9	FINANCES ET IMPOTS	1 422	2 404 220	1 146	2 414 346	810	2 458 470	474	2 514 824	138	2 386 578
95	Part aux recettes, autres		2 404 220		2 414 146		2 458 270		2 514 624		2 386 378
96	Administration de la fortune et de la dette	1 422		1 146	200	810	200	474	200	138	200
999	Clôture	2 498 765	2 498 765	2 508 891	2 508 891	2 534 815	2 534 815	2 556 169	2 556 169	2 427 923	2 427 923

## 4. Planification financière -> INVESTISSEMENTS

COMPTE DES INVESTISSEMENTS			BUDGET 2026		PLANIFICATION 2027		PLANIFICATION 2028		PLANIFICATION 2029		PLANIFICATION 2030	
N°	Libellé		Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
5	PREVOYANCE SOCIALE		70 000	50 000								
5350.XXXX.XX	INTENTION	Projet-modèle "Sur les pas des géants"	70 000									
5350.XXXX.XX		Subvention projet-modèle "Sur les pas des géants"		50 000								
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE		125 000	20 000								
7900.XXXX.XX		Plan climat régional	125 000									
		Subvention cantonale		20 000								
8	ECONOMIE PUBLIQUE		50 000		500 000	0	0		0	0	0	0
8406.5290.XX		Tourisme régional - projet 4 saisons - étude II			500 000							
8506.5290.10	INTENTION	Etude gouvernance régionale	50 000									
Totaux			245 000	70 000	500 000	0	0	0	0	0	0	0

## 4. Planification financière -> INVESTISSEMENTS corrigés

COMPTE DES INVESTISSEMENTS			BUDGET 2026		PLANIFICATION 2027		PLANIFICATION 2028		PLANIFICATION 2029		PLANIFICATION 2030	
N°	Libellé		Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
5	PREVOYANCE SOCIALE		70 000	50 000								
5350.XXXX.XX	INTENTION	Projet modèle "Sur les pas des géants"	70 000									
5350.XXXX.XX		Subvention projet modèle "Sur les pas des géants"		50 000								
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE		125 000	20 000								
7900.XXXX.XX		Plan climat régional	125 000									
		Subvention cantonale		20 000								
8	ECONOMIE PUBLIQUE		50 000		500 000	0	0		0	0	0	0
8406.5290.XX		Tourisme régional - projet 4 saisons - étude II			500 000							
8506.5290.10	INTENTION	Etude gouvernance régionale	50 000									
Totaux			50 000	0	500 000	0	0	0	0	0	0	0

## 5. Message Budgets 2026 de l'ACV

- a. Présentation du budget du compte de résultats
- b. Présentation du budget du compte des investissements





## a. Présentation du budget du compte de résultats

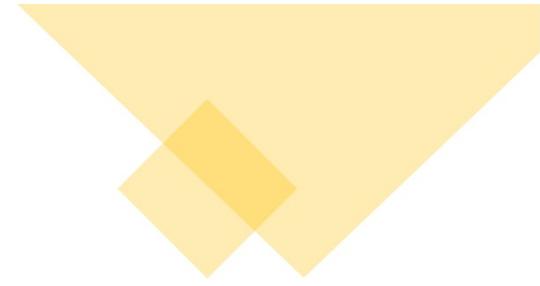
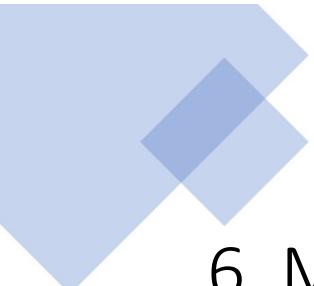


COMPTES DE RESULTATS		BUDGET 2026		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
N°	Libellé	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION GENERALE	830 535,00	43 945,00	749 817,00	27 545,00	707 345,78	40 162,15
01	Législatif et exécutif	39 500,00	0,00	35 480,00	0,00	31 566,20	935,00
02	Services généraux	791 035,00	43 945,00	714 337,00	27 545,00	675 779,58	39 227,15
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	499 647,00	0,00	506 484,00	0,00	417 142,45	0,00
31	Héritage culturel	0,00	0,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00
32	Culture et Sports, autres	499 647,00	0,00	456 484,00	0,00	417 142,45	0,00
5	PREVOYANCE SOCIALE	582 200,50	35 000,00	487 716,00	35 000,00	431 798,00	7 500,00
53	Vieillesse et survivants	96 748,50	0,00	99 710,00	0,00	102 327,80	0,00
54	Famille et jeunesse	485 452,00	35 000,00	388 006,00	35 000,00	329 470,20	7 500,00
6	TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS	30 590,00	0,00	8 900,00	0,00	3 822,15	0,00
62	Transports publics	30 590,00	0,00	8 900,00	0,00	3 822,15	0,00
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	80 720,00	0,00	54 400,00	0,00	6 346,40	0,00
79	Aménagement du territoire	80 720,00	0,00	54 400,00	0,00	6 346,40	0,00
8	ECONOMIE PUBLIQUE	473 650,00	15 600,00	539 420,00	15 600,00	355 804,85	15 350,00
84	TOURISME	464 400,00	0,00	532 970,00	0,00	352 788,55	0,00
85	INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE	9 250,00	15 600,00	6 450,00	15 600,00	3 016,30	15 350,00
9	FINANCES ET IMPOTS	1 422,00	2 404 219,50	1 758,00	2 270 350,00	2 180,90	2 007 282,50
95	Part aux recettes, autres	0,00	2 404 219,50	0,00	2 270 150,00	0,00	2 006 174,00
96	Administration de la fortune et de la dette	1 422,00	0,00	1 758,00	200,00	2 180,90	822,70
999	Clôture	2498 764,50	2498 764,50	2348 495,00	2348 495,00	1924 440,53	2070 294,65

b. Présentation du budget du  
compte des investissements



COMPTE DES INVESTISSEMENTS				BUDGET 2026		BUDGET 2025		COMPTES 2024	
N°	N° message	Date vote	Libellé	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
5			PREVOYANCE SOCIALE	70 000,00	50 000,00				
53			Vieillesse et survivants	70 000,00	50 000,00				
5350.XXXX.XX	INTENTION		Projet modèle "Sur les pas des géants"	70 000,00					
5350.XXXX.XX			Subvention projet modèle "Sur les pas des géants"		50 000,00				
7			PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	125 000,00	20 000,00	0,00	0,00	15 098,70	0,00
79			Aménagement du territoire	125 000,00	20 000,00	0,00	0,00	15 098,70	0,00
7900.5290.10			Terrains - Plan Directeur Régional, étape 1	0,00		0,00		0,00	
7900.5290.20	3	25.04.2024	Terrains - Plan Directeur Régional, étape 2	0,00		0,00		15 098,70	
7900.XXXX.XX	8		Plan climat régional	125 000,00					
			Subvention cantonale		20 000,00				
8			ECONOMIE PUBLIQUE	50 000,00	0,00	150 000,00	0,00	167 000,60	130 000,00
84			Tourisme	0,00	0,00	100 000,00	0,00	117 000,60	130 000,00
8406.3635.00	6	20.11.2024	Participation actionnariat Destination Veveyse SA			100 000,00			
8406.5290.00	1	27.04.2023	Tourisme régional - projet 4S - Masterplan					572,55	
8406.5290.04			Tourisme régional - projet 4S - Aire de camping-car Rathvel					30 945,35	
8406.5290.71			Tourisme régional - projet 4S - indemnités membres CoTECH					0,00	
8406.5291.00			Tourisme régional - projet 4S - CoFIN					22 442,25	
8406.5292.00			Tourisme régional - projet 4S - CoCOM					23 782,30	
8406.5293.00			Tourisme régional - projet 4S - CoPRO					5 551,40	
8406.5294.00			Tourisme régional - projet 4S - CoTECH					33 706,75	
8406.5295.00			Tourisme régional - projet 4S - CCA						0,00
8406.6310.00			Tourisme régional - soutien NPR projet global						10 000,00
8406.6310.01			Tourisme régional - soutien NPR objet symbolique						120 000,00
8406.6320.00			Tourisme régional rétrocussion réserves OTR						
85			Industrie, artisanat et commerce	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00
8506.5290.10	INTENTION		Etude gouvernance régionale	50 000,00		50 000,00		45 787,15	
8500.5290.20			Jetons de présence ABMV-COPIL					2 983,55	
8500.5290.30			Jetons de présence ABMV-RH					629,60	
8500.5290.40			Jetons de présence ABMV-Finances					599,70	
			Totaux	50 000,00	0,00	150 000,00	0,00	182 099,30	130 000,00



## 6. Message n° 8

### Projet Plan climat régional

- a. Présentation
  - b. Rapport de la Commission financière
  - c. Discussion
  - d. Approbation de la charge
- 

## ~~6. Message n° 8~~

### ~~Projet Plan climat régional~~

- ~~a. Présentation~~
- ~~b. Rapport de la Commission financière~~
- ~~c. Discussion~~
- ~~d. Approbation de la charge~~

## 7. Vote final du budget de résultats 2026

- a. Rapport de la Commission financière
- b. Discussion
- c. Adoption du budget

7. Vote final du budget de résultats 2026  
a. Rapport de la Commission financière



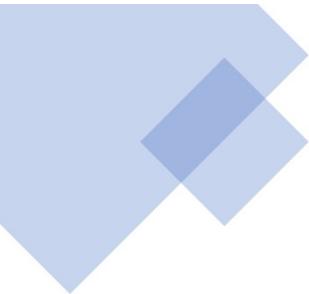


7. Vote final du budget de résultats 2026

b. Discussion



7. Vote final du budget de résultats 2026  
c. Adoption du budget



## 8. Vote final du budget des investissements 2026

- a. Rapport de la Commission financière
- b. Discussion
- c. Adoption du budget

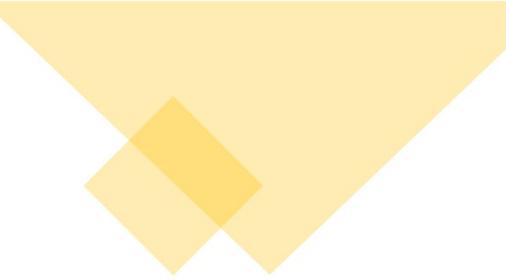
8. Vote final du budget des investissements 2026  
a. Rapport de la Commission financière



8. Vote final du budget des investissements 2026  
b. Discussion



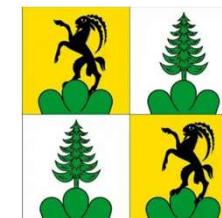
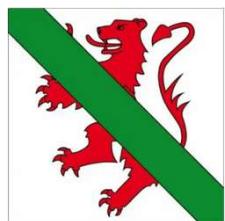
8. Vote final du budget des investissements 2026  
c. Adoption du budget



## 9. Gouvernance régionale : point de situation de la pré-étude



# Etude de réforme de la gouvernance du district de la Veveyse



# Objectif

Conformément à la volonté exprimée par les autorités des communes du district de la Veveyse, l'objectif des travaux dont rend compte le présent rapport est d'analyser les **stratégies alternatives envisageables** en matière de **réforme de la gouvernance régionale** et, le cas échéant, déterminer quelle stratégie apparaît la plus opportune et convaincante.

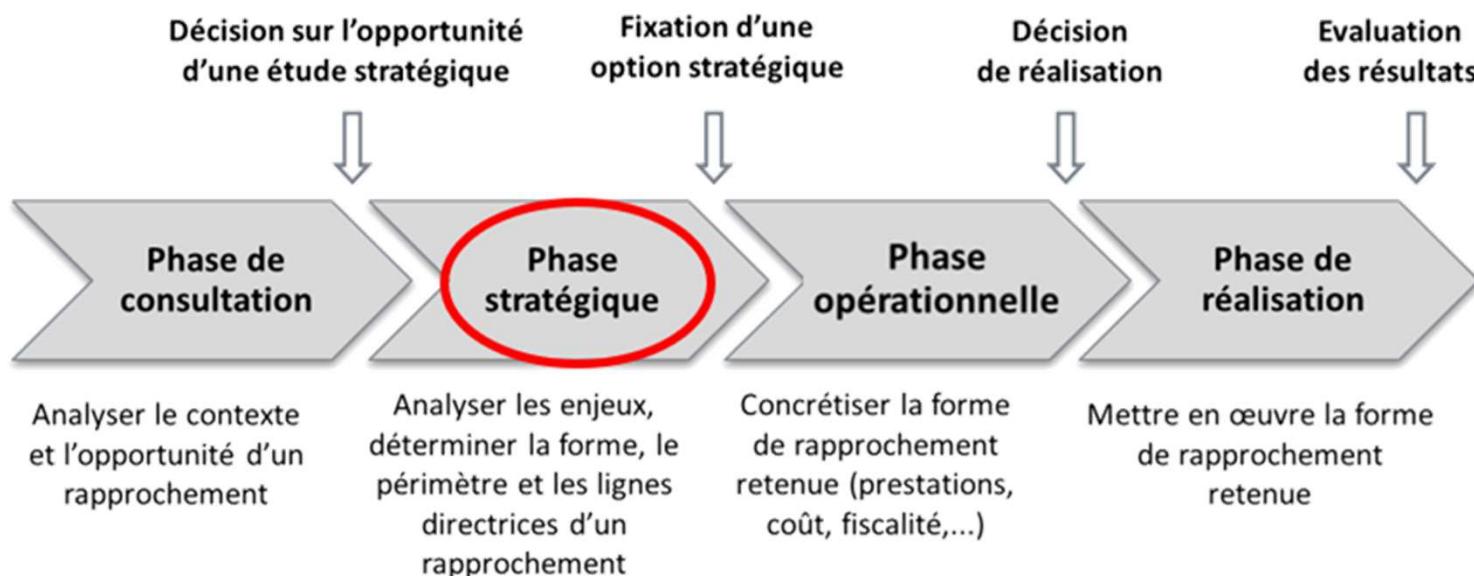
## Stratégies alternatives

1. Statu quo
2. Statu quo+, avec réforme « à la marge » du fonctionnement actuel
3. Crédit d'une association à buts multiples
4. Crédit d'une commune unique
5. Développement de fusions à plus petite échelle (→ Haute-Veveyse, Châtel-St-Denis, Basse-Veveyse, autre).



# Démarche

## Etude de faisabilité



1. Etat de situation → 3 jours d'entretien avec les responsables administratifs / techniques / politiques
2. Appréciation via analyse multicritère → 5 soirées d'ateliers avec les représentants des Exécutifs communaux



# Analyse

## Axe Développement et rayonnement

Appréciation des critères par commune	ATT	BOS	CSD	GRA	VER	FLO	REM	SMA	SEM	MOY
Communauté de destin	2.7	2.8	2.7	2.9	2.4	2.6	2.2	2.6	2.9	<b>2.6</b>
Capacité de conduite	3.3	3.8	3.8	3.8	3.9	3.3	3.5	3.9	3.9	<b>3.7</b>
Capacité à défendre ses intérêts	3.8	3.5	3.4	4.3	3.6	2.8	2.7	3.6	3.6	<b>3.5</b>
Capacité à effectuer des mouvements stratégiques	3.2	3.2	2.9	3.7	3.4	3.2	2.9	3.4	3.3	<b>3.3</b>
Synergies en matière d'aménagement du territoire	2.8	2.8	2.8	2.8	2.9	2.6	2.0	2.9	2.9	<b>2.7</b>
<b>Axe</b> (moyenne pondérée)	<b>3.2</b>	<b>3.2</b>	<b>3.1</b>	<b>3.5</b>	<b>3.3</b>	<b>2.9</b>	<b>2.7</b>	<b>3.3</b>	<b>3.3</b>	<b>3.2</b>

- **Communauté de destin faible** → évolution démographique similaire (+87,7%), mais forte mobilité pendulaire (63 à 78% des actifs travaillant en dehors du district).
- **Capacité de conduite et défense des intérêts renforcées** → voix plus forte pour défendre ses positions auprès des instances cantonales et régionales.
- **Synergies limitées en aménagement du territoire** → profils similaires (territoires majoritairement agricoles et forestiers), mais décisions prises au niveau du district / canton.



# Analyse

## Axe Finances et fiscalité

Appréciation des critères par commune	ATT	BOS	CSD	GRA	VER	FLO	REM	SMA	SEM	MOY
Force fiscale par habitant	3.0	3.7	3.2	3.0	3.1	3.1	3.5	3.5	4.2	<b>3.4</b>
Coefficient d'impôt communal	2.4	2.6	2.8	2.8	2.8	2.3	3.2	2.9	3.3	<b>2.8</b>
Péréquation financière par habitant	3.3	3.3	3.8	3.6	3.8	3.3	3.1	3.8	4.2	<b>3.6</b>
Dette nette par habitant	2.6	2.9	2.8	2.8	2.6	2.8	2.6	2.5	3.4	<b>2.8</b>
Autofinancement	2.5	2.5	2.3	2.8	3.0	2.6	2.7	2.8	2.5	<b>2.6</b>
Retard d'infrastructures et d'équipements	2.8	2.3	2.8	3.0	2.9	2.7	2.9	2.9	3.0	<b>2.8</b>
<b>Axe (moyenne pondérée)</b>	<b>2.8</b>	<b>2.9</b>	<b>3.0</b>	<b>3.0</b>	<b>3.0</b>	<b>2.8</b>	<b>3.0</b>	<b>3.1</b>	<b>3.4</b>	<b>3.0</b>

- Coefficient d'impôt communal → taux allant de 78,5% (Attalens) à 93,8% (Le Flon) en moyenne 2019-2024.
- Péréquation financière améliorée → estimée à +118 kCHF.
- Disparités entre les dettes nettes et l'autofinancement → dette nette allant de CHF 1'121,4 pour La Verrerie à CHF 4'635.2 pour Bossonnens et MAF allant de CHF 347,1 pour Le Flon à CHF 1'067,3 pour Châtel-St-Denis.



# Analyse

## Axe Opinion publique et identité locale

Appréciation des critères par commune	ATT	BOS	CSD	GRA	VER	FLO	REM	SMA	SEM	MOY
Issue du vote – votations fédérales	4.0	3.7	4.0	3.4	3.8	4.2	4.2	4.0	3.9	<b>3.9</b>
Issue du vote – votations cantonales	3.3	3.5	3.1	3.8	2.7	3.6	3.4	3.2	3.3	<b>3.3</b>
Centre de gravité politique – élections fédérales	3.7	2.9	3.7	3.9	2.8	3.4	3.7	3.5	3.5	<b>3.5</b>
Centre de gravité politique – élections cantonales	3.3	2.5	3.5	3.8	2.7	3.3	3.6	3.3	3.5	<b>3.3</b>
Communauté de vie	3.0	3.7	2.9	3.1	3.5	2.6	2.7	3.5	3.5	<b>3.2</b>
<b>Axe (moyenne pondérée)</b>	<b>3.5</b>	<b>3.3</b>	<b>3.4</b>	<b>3.6</b>	<b>3.1</b>	<b>3.4</b>	<b>3.5</b>	<b>3.5</b>	<b>3.6</b>	<b>3.4</b>

- **Votations fédérales / cantonales** → issues similaires lors de 15/20 dernières votations fédérales et lors de 6/19 dernières votations cantonales.
- **Centre de gravité politique** → orientation centre-droite dans l'ensemble.
- **Communauté de vie** → plus forte au sein des « sous-régions ».



# Analyse

## Axe Tissu communal

Appréciation des critères par type de fusion	Fusion à neuf	Haute-Veveyse	Châtel-Haute-Veveyse	Basse-Veveyse	Basse-Veveyse+	Châtel-Remaufens
Positionnement stratégique	3.1	4.0	3.8	4.7	4.6	3.7
Cohérence territoriale (topographie, etc.)	3.0	3.5	3.6	5.0	4.6	3.2
Intercommunalités, sous-traitances	4.4	4.0	3.8	3.0	3.4	3.7
Dotation minimale	3.3	3.5	3.4	3.3	2.8	2.1
Opportunité (inclusion, intérêt général)	3.7	3.8	4.0	3.3	3.1	3.6
<b>Axe (moyenne pondérée)</b>	<b>3.5</b>	<b>3.8</b>	<b>3.7</b>	<b>3.9</b>	<b>3.7</b>	<b>3.3</b>

- Perception globalement positive des projets de fusion → notamment Haute et Basse-Veveyse.
- **Projet de fusion à neuf communes** → intérêt marqué, bien qu'il soit perçu comme plus complexe mettre en œuvre.



# Analyse

## Axe Prestations

Appréciation des critères par commune	ATT	BOS	CSD	GRA	VER	FLO	REM	SMA	SEM	MOY
Similarité des besoins	3.3	3.4	3.2	3.2	3.5	3.4	3.3	3.4	3.9	<b>3.4</b>
Effets de débordement	2.6	2.4	3.1	2.4	2.6	2.4	2.5	2.8	2.8	<b>2.6</b>
Coordination et collaborations intercommunales	2.8	2.7	2.7	2.6	2.7	2.6	2.6	2.9	3.0	<b>2.7</b>
Économie d'échelle – RH	3.2	3.3	3.2	3.2	3.5	3.2	3.2	3.5	3.6	<b>3.3</b>
Économie d'échelle – BSM	3.6	3.5	3.3	3.4	3.7	3.5	3.3	3.8	3.7	<b>3.5</b>
Économie d'échelles – équipements	3.5	3.4	3.4	3.4	3.7	3.4	3.3	3.7	3.6	<b>3.5</b>
Importance de la proximité	3.8	3.5	3.7	4.0	3.6	3.2	3.6	3.8	3.7	<b>3.7</b>
<b>Axe (moyenne pondérée)</b>	<b>3.3</b>	<b>3.2</b>	<b>3.2</b>	<b>3.2</b>	<b>3.3</b>	<b>3.1</b>	<b>3.1</b>	<b>3.4</b>	<b>3.5</b>	<b>3.3</b>

- Économies d'échelle exploitées → coûts répartis sur une plus grande entité.
- Importance de la proximité → notamment pour les prestations relatives aux écoles, à la petite enfance et à la jeunesse, moins importante pour les autres services.
- Amélioration de la production des prestations communales dans l'ensemble en cas de fusion (de tout ou partie du district).



# Résultats

## Fusion à neuf communes

Commune de...	Poids (%)	ATT Notes (1-5)	BOS Notes (1-5)	CSD Notes (1-5)	GRA Notes (1-5)	VER Notes (1-5)	FLO Notes (1-5)	REM Notes (1-5)	SMA Notes (1-5)	SEM Notes (1-5)
<b>DÉVELOPPEMENT, FINANCES ET OPINION</b>										
1) Développement et rayonnement	20%	3.16	3.21	3.12	3.50	3.25	2.89	2.66	3.28	3.34
2) Finances et fiscalité	20%	2.31	2.89	2.96	3.00	3.03	2.80	2.99	3.14	3.44
3) Opinion publique et identité locale	20%	3.46	3.26	3.45	3.61	3.10	3.45	3.53	3.50	3.56
A. Moyenne pondérée des axes 1 à 3	-	2.98	3.12	3.17	3.37	3.13	3.05	3.06	3.30	3.44
B. Nb. axes 1 à 3 < 3.0	-	1	1	1	1	0	2	2	0	0
C. Nb. axes 1 à 3 < 2.0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CONTEXTE RÉGIONAL</b>										
4) Tissu communal	20%	3.51	3.51	3.51	3.51	3.51	3.51	3.51	3.51	3.51
D. Note axe 4	-	3.51	3.51	3.51	3.51	3.51	3.51	3.51	3.51	3.51
<b>FONCTIONNEMENT DE L'ADMINISTRATION</b>										
5) Prestations - décision et production	20%	3.25	3.18	3.22	3.17	3.33	3.11	3.12	3.42	3.47
E. Note axe 5	-	3.25	3.18	3.22	3.17	3.33	3.11	3.12	3.42	3.47
F. % Prestations >= 3.0	-	82%	79%	77%	75%	84%	66%	72%	94%	98%
<b>NOTE GLOBALE (moyenne pondérée)</b>										
Résultat par commune	-	Collab étend	Fusion	Fusion	Fusion	Fusion	Collab étend	Collab étend	Fusion	Fusion
<b>Résultat d'ensemble</b>										
<b>COLLABORATIONS ÉTENDUES</b>										

- Une **fusion des neuf communes** du district de la Veveyse ne semble pas être la forme de rapprochement la plus appropriée.
- 3 communes privilégient des formes de collaboration intercommunale étendues.
- La **réserve vis-à-vis d'une fusion** est territorialement répartie (ne se limite pas à une microrégion) → Attalens (Basse-Veveyse), Le Flon (Haute-Veveyse) et Remaufens (proche de Châtel-St-Denis).
- **6 communes** se montrent toutefois favorables à une fusion, révélant une dynamique globalement positive.



# Résultats

## Fusion Basse-Veveyse

Commune de...	Poids (%)	ATT Notes (1-5)	BOS Notes (1-5)	GRA Notes (1-5)
<b>DÉVELOPPEMENT, FINANCES ET OPINION</b>				
1) Développement et rayonnement	20%	4.00	3.85	3.95
2) Finances et fiscalité	20%	2.54	2.83	3.04
3) Opinion publique et identité locale	20%	4.10	3.70	4.00
A. Moyenne pondérée des axes 1 à 3	-	3.55	3.46	3.66
B. Nb. axes 1 à 3 < 3.0	-	1	1	0
C. Nb. axes 1 à 3 < 2.0	-	0	0	0
<b>CONTEXTE RÉGIONAL</b>				
4) Tissu communal	20%	3.87	3.87	3.87
D. Note axe 4	-	3.87	3.87	3.87
<b>FONCTIONNEMENT DE L'ADMINISTRATION</b>				
5) Prestations - décision et production	20%	3.27	3.19	3.26
E. Note axe 5	-	3.27	3.19	3.26
F. % Prestations >= 3.0	-	92%	92%	92%
<b>NOTE GLOBALE</b> (moyenne pondérée)	100%	3.56	3.49	3.62
Résultat - forme de rapprochement		Fusion	Fusion	Fusion
<b>Résultat d'ensemble</b>		<b>FUSION</b>		

Pour le périmètre de la **Basse-Veveyse**, l'algorithme de décision conduit à recommander une **fusion des communes**.

- L'ensemble des critères est globalement satisfait par chacune des communes concernées.
- Seul point faible : **axe Finances et fiscalité** avec une note inférieure à 3.0 pour 2 communes sur 3 → situation favorable d'Attalens en matière de fiscalité, coefficient d'impôt bas.



# Résultats

## Fusion Haute-Veveyse

Commune de...	Poids (%)	VER Notes (1-5)	FLO Notes (1-5)	SMA Notes (1-5)	SEM Notes (1-5)
<b>DÉVELOPPEMENT, FINANCES ET OPINION</b>					
1) Développement et rayonnement	20%	3.62	3.65	3.72	3.65
2) Finances et fiscalité	20%	3.42	3.44	3.39	3.53
3) Opinion publique et identité locale	20%	3.43	3.87	3.67	3.70
A. Moyenne pondérée des axes 1 à 3	-	3.49	3.65	3.59	3.63
B. Nb. axes 1 à 3 < 3.0	-	0	0	0	0
C. Nb. axes 1 à 3 < 2.0	-	0	0	0	0
<b>CONTEXTE RÉGIONAL</b>					
4) Tissu communal	20%	3.75	3.75	3.75	3.75
D. Note axe 4	-	3.75	3.75	3.75	3.75
<b>FONCTIONNEMENT DE L'ADMINISTRATION</b>					
5) Prestations - décision et production	20%	3.49	3.34	3.55	3.58
E. Note axe 5	-	3.49	3.34	3.55	3.58
F. % Prestations >= 3.0	-	92%	92%	100%	100%
<b>NOTE GLOBALE (moyenne pondérée)</b>	100%	3.54	3.61	3.61	3.64
Résultat par commune	-	Fusion	Fusion	Fusion	Fusion
<b>Résultat d'ensemble</b>		<b>FUSION</b>			

Au sein du périmètre de la Haute-Veveyse, les résultats de l'algorithme de décision soutiennent nettement la **perspective d'une fusion**.

- Les critères analysés sont dans l'ensemble remplis par les communes, traduisant une **compatibilité financière et identitaire** élevée ainsi qu'un potentiel d'amélioration marqué en matière de **développement** et de **prestations communales**.



# Résultats

## Fusion Châtel-St-Denis et Remaufens

Commune de...	Poids (%)	CSD et REM Notes (1-5)
<b>DÉVELOPPEMENT, FINANCES ET OPINION</b>		
1) Développement et rayonnement	20%	2.49
2) Finances et fiscalité	20%	3.08
3) Opinion publique et identité locale	20%	3.78
A. Moyenne pondérée des axes 1 à 3	-	3.12
B. Nb. axes 1 à 3 < 3.0	-	1
C. Nb. axes 1 à 3 < 2.0	-	0
<b>CONTEXTE RÉGIONAL</b>		
4) Tissu communal	20%	3.26
D. Note axe 4	-	3.26
<b>FONCTIONNEMENT DE L'ADMINISTRATION</b>		
5) Prestations - décision et production	20%	3.04
E. Note axe 5	-	3.04
F. % Prestations >= 3.0	-	67%
<b>NOTE GLOBALE</b> (moyenne pondérée)		3.13
Résultat - forme de rapprochement		<b>FUSION</b>

Pour le scénario Châtel-St-Denis–Remaufens, les résultats de l'algorithme de décision soutiennent l'hypothèse d'une fusion de communes.

- Tous les axes dépassent le seuil requis pour envisager un rapprochement, sauf...
- ...l'axe Développement et rayonnement → communauté de destin moins marquée, peu de synergies en matière d'aménagement du territoire, etc.



# Recommandations

1. Fusions « resserrées » à plus petite échelle	<p><u>Fusions envisagées :</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Basse-Veveyse</b> (Attalens, Bossonnens, Granges)</li><li>• <b>Haute-Veveyse</b> (La Verrerie, Le Flon, St-Martin, Semsales)</li><li>• <b>Châtel-St-Denis</b> (avec Remaufens)</li></ul> <p>(+) Stratégie alternative qui apparaît comme la plus favorable sur le plan technique.</p> <p>(-) Ne règle pas la question des intercommunalités, pour lesquelles une réforme resterait nécessaire.</p>
2. Commune unique	<p>(+) Permet de supprimer la problématique des intercommunalités (intégrées à la nouvelle commune).</p> <p>(-) Difficultés en termes financiers, avec p. ex. des <b>coefficients d'imposition</b> sensiblement différents.</p>
3. Autres stratégies alternatives	<p>L'analyse plaide clairement pour une stratégie de type <b>fusion de communes</b>.</p> <p>→ Stratégies de type <b>association à buts multiples</b> et <b>réforme « à la marge »</b> du fonctionnement actuel doivent n'être considérées qu'en seconde priorité.</p> <p>→ Compte tenu des analyses effectuées et des avis exprimés, il apparaît que le <b>statu quo</b> ne constitue pas réellement une option.</p>



# Conclusion

Les analyses effectuées permettent d'éclairer le débat en termes techniques, en considérant les dimensions usuellement examinées dans les problématiques de fusion de communes et de réforme de gouvernance communale.

Elles proposent aux responsables politiques une **base de décision** qui leur permet d'effectuer leur propre appréciation, politique cette fois, de la situation. Et de donner une direction politique pour la suite du processus, que ce soit une fusion de l'ensemble des communes du District de la Veveyse, plusieurs fusions avec des périmètres plus resserrés (Basse-Veveyse, Châtel-St-Denis, Haute-Veveyse) ou, simplement une réforme des collaborations intercommunales (association à but multiple, réforme « à la marge » des intercommunalités existantes) sans modifications des structures communales.



## 10. Divers



Merci de votre attention et bonne soirée





**Plus besoin de rechercher l'information, laissez-la venir à vous.**

Recevez les dernières informations régionales grâce à **iVeveyse** !



**Remportez des prix de votre région !**

**Téléchargez l'application iVeveyse & participez au quiz !**

Tentez de gagner l'un des nombreux prix\* mis en jeu.



[App Store](#)



[Google Play](#)

\* Billets de spectacles, entrées au cinéma, journées de ski, activités en plein air, et bien d'autres encore !